

Fondation Arc en Scènes, La Chaux-de-Fonds	Bilan au 31.12.2017		Bilan au 31.12.2016	
	Débit	Crédit	Débit	Crédit
Caisse	11'231.20		11'543.12	
CCP 23-1107-4	211'089.25		394'549.41	
CCP 12-369570-1	236'849.25		32'195.25	
Banque UBS 320.738.MKM	1'595.35		1'595.35	
Banque UBS 320.738.M1C	7'812.85		7'808.95	
Banque BCN 1002.66.49.6 / USD	3'645.35		3'822.75	
Banque BCN A0140.40.14	1'146.77		664.47	
Débiteurs	61'292.00		65'711.20	
Total Actifs circulants	534'662.02		517'890.50	
Véhicules	1.00		1.00	
Installations et gradins	1.00		1.00	
Jeu d'orgue	1.00		1.00	
Equipements appartements	1.00		1.00	
Matériel électronique	1.00		1.00	
Matériel électronique 2	1.00		1.00	
Théâtre lifts	1.00		1.00	
Equipements informatiques	1.00		1.00	
Nouvelle identité visuelle	1.00		1.00	
Nouveau site internet	1.00		1.00	
Mobilier Salle de musique	1.00		1.00	
Mobilier Théâtre	1.00		1.00	
Immeuble TH et SDM	2'960'000.00		3'040'000.00	
Théâtre : travaux de restauration	17'359'549.68			
Théâtre : subventions et dons encaissés	-16'431'575.93			
Théâtre : fonds d'amortissements	-371'973.75			
Théâtre : solde net restauration	556'000.00		587'000.00	
Salle de musique - travaux de rénovation	2'072'548.50			
Salle de musique - subventions et dons encaissés	-1'351'755.30			
Salle de musique - fonds amortissements	-24'793.20			
Salle de musique - solde net rénovation	696'000.00		725'507.20	
Total Actifs immobilisés	4'212'012.00		4'352'519.20	
Total ACTIFS	4'746'674.02		4'870'409.70	
Dettes résultant d'achats de biens et prestations de services		248'782.02		359'608.33
Dettes à court terme portant intérêt				
- Banque BCN A3535.52.01 - part à court terme		10'000.00		10'000.00
Autres dettes à court terme				
- Confédération Prêt LIM, part à court terme		35'715.00		35'715.00
- Commune CdF - prêt SdM, part à court terme		15'000.00		14'447.50
- Commune CdF - compte courant		70'209.90		122'576.90
Passifs de régularisation		207'714.00		39'688.20
Passifs de régularisation : Viteos		0.00		9'120.05
Passifs de régularisation : Livre Salle de musique		0.00		23'254.95
Total Capitaux étrangers à court terme		587'420.92		614'410.93
Dettes à long terme portant intérêt				
- Banque BCN A3535.52.01 - part à long terme		495'000.00		505'000.00
Autres dettes à long terme				
- Confédération Prêt LIM, part à long terme		535'705.00		571'420.00
- Commune CdF - prêt SdM, part à long terme		705'000.00		720'000.00
Provision investissements		82'500.00		75'000.00
Fonds legs à destination spécifique		200'000.00		200'000.00
Total Capitaux étrangers à long terme		2'018'205.00		2'071'420.00
Capitaux propres		2'184'578.77		2'183'722.65
Total Capitaux propres		2'184'578.77		2'183'722.65
Total PASSIFS		4'790'204.69		4'869'553.58
RESULTAT D'EXPLOITATION		-43'530.67		856.12

	Comptes 2016		Budget 2017		Compte 2017		Diff. budget_comptes		Budget 2018	
Salaires et charges	1'281'322.90		1'305'000.00		1'235'094.80		69'905.20		1'295'000.00	
Honoraires	8'810.00		0.00		28'754.05		-28'754.05			
Total RH Personnel fixe	1'290'132.90		1'305'000.00		1'263'848.85		41'151.15		1'295'000.00	
Loyers et charges	207'966.00		244'000.00		249'696.95		-5'696.95		244'000.00	
Entretien et maintenance	134'982.72		78'000.00		142'437.69		-64'437.69		108'000.00	
Nettoyage	18'254.35		30'000.00		30'996.50		-996.50		30'000.00	
Fonctionnement technique	467'46.59		40'000.00		41'239.03		-1'239.03		40'000.00	
Amortissements, investissements et provisions	118'500.00		137'000.00		163'053.20		-26'053.20		154'500.00	
Total Frais de locaux	526'449.66		529'000.00		627'423.37		-98'423.37		576'500.00	
Frais administratifs	98'323.64		95'000.00		110'695.62		-15'695.62		95'000.00	
Assurances	40'430.00		58'000.00		37'558.85		20'441.15		58'000.00	
Promotion générale	0.00		0.00				0.00			
Total Frais de fonctionnement	138'753.64		153'000.00		148'254.47		4'745.53		153'000.00	
Total CHARGES FIXES	1'955'336.20		1'987'000.00		2'039'526.69		-52'526.69		2'024'500.00	
Salaires et charges	373'614.59		276'000.00		321'558.61		-45'558.61		276'000.00	
Honoraires	12'527.00		43'000.00		21'150.00		21'850.00		43'000.00	
Total RH Personnel surnuméraire	386'141.59		319'000.00		342'708.61		-23'708.61		319'000.00	
Frais Création	210'562.77		175'000.00		185'788.20		-10'788.20		175'000.00	
Frais Diffusion / tournées	45'729.00		50'000.00		38'529.35		11'470.65		50'000.00	
Frais Formation	21'084.05		30'000.00		30'630.80		-630.80		30'000.00	
Frais Saison artistique	245'698.97		210'000.00		218'997.19		-8'997.19		210'000.00	
Frais Accueils hors-saison	0.00		0.00				0.00			
Total Frais artistiques	523'074.79		465'000.00		473'945.54		-8'945.54		465'000.00	
Location	27'549.19		20'000.00		19'261.30		738.70		20'000.00	
Location : prestations offertes à la Ville	39'700.00		25'000.00		32'300.00		-7'300.00		25'000.00	
Exploitation	47'466.00		53'000.00		53'434.00		-434.00		53'000.00	
Frais administratifs	61'500.75		57'000.00		67'524.07		-10'524.07		57'000.00	
Promotion spécifique	170'219.40		180'000.00		180'862.11		-862.11		165'000.00	
Nouvelle identité visuelle										
Total Frais d'activités	346'435.34		335'000.00		353'381.48		-18'381.48		320'000.00	
Total CHARGES VARIABLES	1'255'651.72		1'119'000.00		1'170'035.63		-51'035.63		1'104'000.00	
TOTAL DES CHARGES	3'210'987.92		3'106'000.00		3'209'562.32		-103'562.32		3'128'500.00	

	Comptes 2016		Budget 2017		Compte 2017		Diff. budget_comptes		Budget 2018	
Ville de la Chaux-de-Fonds	1'210'000.00		1'180'000.00		1'180'000.00		0.00		1'150'000.00	
Villes subventionnantes	40'000.00		40'000.00		38'500.00		1'500.00		33'000.00	
Etat de Neuchâtel	500'000.00		500'000.00		500'000.00		0.00		500'000.00	
Soutiens privés	0.00		0.00				0.00			
Participation aux frais d'immeuble (Ville)	84'426.85		60'000.00		70'367.00		-10'367.00		60'000.00	
Total Soutiens réguliers	1'834'626.85		1'780'000.00		1'788'867.00		-8'867.00		1'743'000.00	
Total PRODUITS FIXES	1'834'626.85		1'780'000.00		1'788'867.00		-45'759.85		1'743'000.00	
Subventions extraordinaires	0.00		0.00				0.00			
Institutions et fondations	54'341.00		40'000.00		56'000.00		-16'000.00		40'000.00	
Soutiens privés et partenariats	197'200.00		150'000.00		198'100.00		-48'100.00		150'000.00	
Total Soutiens extraordinaires	251'541.00		190'000.00		254'100.00		-64'100.00		190'000.00	
Recettes Création	28'000.00		40'000.00		36'217.35		3'782.65		50'000.00	
Recettes Diffusion / tournées	70'196.60		50'000.00		47'843.95		2'156.05		50'000.00	
Recettes Formation	46'780.00		27'000.00		40'050.00		-13'050.00		27'000.00	
Recettes Saison artistique	172'220.20		180'000.00		188'357.00		-8'357.00		190'000.00	
Recettes Locations et accueils	283'637.85		280'000.00		277'699.20		2'300.80		290'000.00	
Recettes Locations : gratuités de la Ville	39'700.00		25'000.00		32'300.00		-7'300.00		25'000.00	
Recettes Promotion	0.00		0.00				0.00			
Recettes diverses	35'146.54		38'000.00		50'597.15		-12'597.15		53'500.00	
Total Recettes propres liées aux activités	675'676.19		640'000.00		673'064.65		-33'064.65		685'500.00	
Loterie Romande, soutien à la création	450'000.00		450'000.00		450'000.00		0.00		450'000.00	
Total PRODUITS VARIABLES	1'377'217.19		1'280'000.00		1'377'164.65		97'164.65		1'325'500.00	
TOTAL DES PRODUITS	3'211'844.04		3'060'000.00		3'166'031.65		106'031.65		3'068'500.00	
RESULTAT D'EXPLOITATION	856.12		-46'000.00		-43'530.67		2'469.33		-60'000.00	

**Rapport de l'organe de révision
au Conseil de la fondation
ARC EN SCENES – Fondation culturelle pour la promotion, la diffusion des arts
de la scène et de la musique, et pour le Centre Dramatique Régional (CDR)
et son outil de création le Théâtre Populaire Romand (TPR)
La Chaux-de-Fonds**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la fondation ARC EN SCENES, comprenant le bilan, le compte d'exploitation et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017.

Responsabilité du Conseil de fondation

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil de fondation. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil de fondation est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017 de la fondation ARC EN SCENES sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil de fondation.

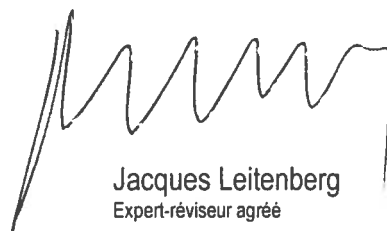
Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

La Chaux-de-Fonds, le 30 avril 2018

Fiduciaire Leitenberg & Associés SA



Olivier Ecabert
Expert-réviseur agréé
(Responsable du mandat)



Jacques Leitenberg
Expert-réviseur agréé

Annexes : Comptes annuels (bilan, compte d'exploitation et annexe)